



## DIREZIONE DIDATTICA STATALE P.P. LAMBERT

Scuole dell'Infanzia di Cesana, Oulx, Sauze d'Oulx, Sestriere  
Scuole Primarie di Bardonecchia, Cesana, Claviere, Oulx, Salbertrand, Sauze d'Oulx, Sestriere  
Sede Centrale P.zza Garambois, 6 - 10056 OULX (TO)

Tel. 0122.831034 – 0122.830770 – 0122.830340 Fax 0122. 830089

E-mail [toee137001@istruzione.it](mailto:toee137001@istruzione.it) Pec [toee137001@pec.istruzione.it](mailto:toee137001@pec.istruzione.it)

Sito web: <http://direzionedidatticalambert.edu.it> Codice Fiscale: 86502080012 Codice Univoco di Fatturazione Elettronica: UF59WN

DIREZIONE DIDATTICA STATALE - "P.P. LAMBERT"-OULX  
Prot. 0000910 del 22/01/2026  
VI-9 (Uscita)

# Linee Guida per la Gestione e l'Analisi dei Near Miss

Basate sul Modello "Condivido" di INAIL, 2025

Versione: Gennaio 2026



## DIREZIONE DIDATTICA STATALE P.P. LAMBERT

Scuole dell'Infanzia di Cesana, Oulx, Sauze d'Oulx, Sestriere  
Scuole Primarie di Bardonecchia, Cesana, Claviere, Oulx, Salbertrand, Sauze d'Oulx, Sestriere  
Sede Centrale P.zza Garambois, 6 - 10056 OULX (TO)

Tel. 0122.831034 – 0122.830770 – 0122.830340 Fax 0122. 830089

E-mail [toee137001@istruzione.it](mailto:toee137001@istruzione.it) Pec [toee137001@pec.istruzione.it](mailto:toee137001@pec.istruzione.it)

Sito web: <http://direzionededidatticalambert.edu.it> Codice Fiscale: 86502080012 Codice Univoco di Fatturazione Elettronica: UF59WN

---

### 1. Introduzione

La presente procedura adotta il modello Condivido INAIL per la gestione e l'analisi dei near miss, intendendo con essi eventi o condizioni che, pur non causando danni, avrebbero potuto potenzialmente provocare infortuni o danni materiali.

L'obiettivo è promuovere la cultura della sicurezza, incentivare la segnalazione partecipativa e utilizzare i dati raccolti per prevenire incidenti futuri.

### 2. Campo di Applicazione

La procedura si applica a tutto il personale (Docente, ATA ed eventuali altre figure), agli alunni in attività laboratoriali o extracurricolari, ai tirocinanti e agli operatori esterni.

Riguarda tutti gli ambienti della scuola: aule, aule speciali, laboratori, spazi comuni, palestre e spazi per l'attività motoria, aree esterne di pertinenza.

### 3. Definizioni

- Near miss / Quasi incidente: evento non programmato che non ha provocato infortunio o danno, ma che aveva potenziale per farlo.
- Situazione pericolosa: condizione che potrebbe generare un incidente o danno.
- Incidente / Infortunio: evento che provoca danno alla persona o al materiale.
- Causa base e concause: fattori principali e secondari che hanno contribuito all'evento.

### 4. Sistema di Segnalazione

La segnalazione dei near miss deve essere effettuata tramite modulo cartaceo o digitale allegato alla presente procedura.

È garantita la possibilità di anonimato e la riservatezza del segnalante.

La trasmissione deve avvenire tempestivamente al referente della sicurezza del plesso o ASPP che analizzerà la segnalazione e valuterà l'attivazione del Servizio di Prevenzione e Protezione.

### 5. Analisi e Classificazione

Il referente della sicurezza o ASPP, con il supporto del RSPP, del dirigente e/o dei preposti coinvolti nella lavorazione nella quale si è verificato il quasi-incidente, analizza ogni segnalazione per classificare la gravità potenziale.

Viene applicata la metodologia "5 perché" e, quando necessario, strumenti come *bow-tie* o *Infor.Mo* per risalire alle cause base e alle concause.

Si considerano sia **cause immediate** (comportamentali o condizioni pericolose) sia **sistemiche** (procedure, organizzazione, formazione).



## DIREZIONE DIDATTICA STATALE P.P. LAMBERT

Scuole dell'Infanzia di Cesana, Oulx, Sauze d'Oulx, Sestriere  
Scuole Primarie di Bardonecchia, Cesana, Claviere, Oulx, Salbertrand, Sauze d'Oulx, Sestriere  
Sede Centrale P.zza Garambois, 6 - 10056 OULX (TO)

Tel. 0122.831034 – 0122.830770 – 0122.830340 Fax 0122. 830089

E-mail [toee137001@istruzione.it](mailto:toee137001@istruzione.it) Pec [toee137001@pec.istruzione.it](mailto:toee137001@pec.istruzione.it)

Sito web: <http://direzionededidatticalambert.edu.it> Codice Fiscale: 86502080012 Codice Univoco di Fatturazione Elettronica: UF59WN

---

### Metodologia dei 5 Perché

La metodologia dei "5 Perché" è uno strumento di problem-solving che si applica ai "near miss" (quasi incidenti) per identificare le cause radice e prevenire incidenti futuri. Applicando la tecnica, si parte dal near miss e si ripete la domanda "perché?" più volte, fino ad arrivare a comprendere il vero problema alla base e ad attuare soluzioni correttive efficaci invece di un semplice palliativo.

#### Sequenza di applicazione dei "5 Perché" ai near miss

Definire il "near miss": descrivere chiaramente l'evento che ha il potenziale per causare un danno, ma che si è concluso senza conseguenze, come ad esempio "un lavoratore è scivolato su un pavimento reso scivoloso dalla presenza di acqua, ma non è caduto".

Chiedere il "Perché": Iniziare a fare domande, partendo dal near miss e cercando la causa principale:

1. Perché il lavoratore è scivolato?
2. Perché il pavimento era bagnato in quel momento?
3. Perché non si è provveduto all'asciugatura immediata del pavimento?
4. Perché non c'era una procedura per l'asciugatura immediata o per il confinamento?
5. Perché la procedura non è stata implementata?

Individuare la causa radice: una volta che non è più possibile proseguire con le domande, si è individuata la causa principale. Nell'esempio precedente, la causa radice potrebbe essere la mancanza di un piano di intervento preventivo per la messa in sicurezza dei pavimenti.

Implementare azioni correttive: sulla base della causa radice, si definiscono e si attuano azioni correttive per evitare che l'evento si ripeta, come – per l'esempio - l'introduzione di un programma di intervento e la formazione del personale.



## DIREZIONE DIDATTICA STATALE P.P. LAMBERT

Scuole dell'Infanzia di Cesana, Oulx, Sauze d'Oulx, Sestriere  
Scuole Primarie di Bardonecchia, Cesana, Claviere, Oulx, Salbertrand, Sauze d'Oulx, Sestriere  
Sede Centrale P.zza Garambois, 6 - 10056 OULX (TO)

Tel. 0122.831034 – 0122.830770 – 0122.830340 Fax 0122. 830089

E-mail [toee137001@istruzione.it](mailto:toee137001@istruzione.it) Pec [toee137001@pec.istruzione.it](mailto:toee137001@pec.istruzione.it)

Sito web: <http://direzionedidatticalambert.edu.it> Codice Fiscale: 86502080012 Codice Univoco di Fatturazione Elettronica: UF59WN

---

### Strumento Bow-tie

Lo strumento modello Bow-tie (o diagramma a farfalla) è un metodo grafico per l'analisi e la gestione dei rischi, che illustra chiaramente le relazioni causa-effetto relative a un evento specifico. Viene utilizzato per visualizzare le minacce, le conseguenze e le barriere di prevenzione (proattive) e mitigazione (reattive) che controllano il rischio, offrendo una visione completa e concisa del pericolo in un unico diagramma.

#### Significato del diagramma

Forma a farfalla: Il diagramma assomiglia a una cravatta a farfalla, dividendo lo spazio in due lati distinti.

Lato sinistro (preventivo): Nella parte sinistra sono rappresentate le cause del rischio e le barriere preventive, ovvero le misure attive che riducono la probabilità che accada l'evento pericoloso (il "top event").

Lato destro (reattivo): Nella parte destra, dopo l'evento, sono visualizzate le conseguenze e le barriere di contenimento o mitigative, che hanno lo scopo di ridurre la gravità degli effetti se l'evento si verifica.

### Strumento Infor.MO

Infor.MO è un sistema di sorveglianza nazionale promosso dall'INAIL per analizzare le cause degli infortuni sul lavoro, soprattutto quelli mortali e gravi, al fine di prevenire futuri incidenti. Si basa su un modello multifattoriale che ricostruisce la dinamica dell'incidente, identificando fattori determinanti (aumentano la probabilità) e modulatori (influenzano la gravità) come l'attività del lavoratore, l'organizzazione del lavoro e i dispositivi di protezione individuale.

#### Funzionamento di Infor.MO

Il sistema raccoglie dati attraverso indagini condotte dai Servizi di prevenzione delle ASL sui luoghi di lavoro.

Le informazioni vengono analizzate usando un metodo standardizzato che ricostruisce la sequenza dell'infortunio (incidente, contatto, danno) e individua i fattori causali.

I dati raccolti a livello nazionale vengono poi elaborati in rapporti periodici dall'INAIL e dalle Regioni, che forniscono una visione completa e aggiornata dei rischi.

(<https://www.inail.it/nsol-informo/home.do?tipoEvento=1>)



## DIREZIONE DIDATTICA STATALE P.P. LAMBERT

Scuole dell'Infanzia di Cesana, Oulx, Sauze d'Oulx, Sestriere  
Scuole Primarie di Bardonecchia, Cesana, Claviere, Oulx, Salbertrand, Sauze d'Oulx, Sestriere  
Sede Centrale P.zza Garambois, 6 - 10056 OULX (TO)

Tel. 0122.831034 – 0122.830770 – 0122.830340 Fax 0122. 830089

E-mail [toee137001@istruzione.it](mailto:toee137001@istruzione.it) Pec [toee137001@pec.istruzione.it](mailto:toee137001@pec.istruzione.it)

Sito web: <http://direzionededidatticalambert.edu.it> Codice Fiscale: 86502080012 Codice Univoco di Fatturazione Elettronica: UF59WN

---

### 6. Azioni Correttive e Preventive

Sulla base dell'analisi vengono definite azioni correttive immediate e preventive a medio-lungo termine. Ogni azione ha un responsabile e tempi di attuazione definiti. L'efficacia delle azioni è monitorata e documentata.

### 7. Condivisione delle Conoscenze e Cultura della Sicurezza

Le "lezioni apprese" vengono comunicate al personale e agli alunni in forma anonima quando necessario. La scuola promuove la cultura della segnalazione attraverso formazione, sensibilizzazione e comunicazione dei risultati.

### 8. Archiviazione, Indicatori e Miglioramento Continuo

Tutte le segnalazioni e le analisi vengono registrate in un registro centralizzato. Indicatori monitorati: numero segnalazioni, tempi di chiusura, cause ricorrenti, riduzione eventi. La procedura viene riesaminata periodicamente per il miglioramento continuo.

### 9. Ruoli e Responsabilità

- Dirigente Scolastico: leadership e supervisione generale.
- RSPP / ASPP / Referente Sicurezza: coordinamento della segnalazione, analisi e azioni correttive.
- Dirigenti / Preposti / Docenti di laboratorio: facilitazione delle segnalazioni e primo punto di contatto.
- Segnalanti: personale e studenti.
- Comitato di analisi: gruppo che valuta i near miss significativi.

### Formazione e Informazione

Viene data ampia informazione sul significato e le implicazioni dei near miss presso tutto il personale e gli alunni.

Viene data ampia informazione presso tutto il personale e gli alunni sulla presenza del modulo di segnalazione dei near miss, sulla sua reperibilità sul sito di Istituto e sull'opportunità di fruirne per contribuire al monitoraggio degli stessi.

Presso il personale, in occasione delle correnti sessioni di formazione, all'interno dei contenuti previsti per i near miss vengono implementate le indicazioni per la concreta messa in atto del monitoraggio e segnalazione dei near miss attraverso lo strumento del modulo di segnalazione on line.



## DIREZIONE DIDATTICA STATALE P.P. LAMBERT

Scuole dell'Infanzia di Cesana, Oulx, Sauze d'Oulx, Sestriere  
Scuole Primarie di Bardonecchia, Cesana, Claviere, Oulx, Salbertrand, Sauze d'Oulx, Sestriere  
Sede Centrale P.zza Garambois, 6 - 10056 OULX (TO)

Tel. 0122.831034 – 0122.830770 – 0122.830340 Fax 0122. 830089

E-mail [toee137001@istruzione.it](mailto:toee137001@istruzione.it) Pec [toee137001@pec.istruzione.it](mailto:toee137001@pec.istruzione.it)

Sito web: <http://direzionededidatticalambert.edu.it> Codice Fiscale: 86502080012 Codice Univoco di Fatturazione Elettronica: UF59WN

### Allegato A – Modulo di Segnalazione Near Miss (Modello “Condivido”, INAIL)

Il modello concretamente adottato in Istituto è identico a quanto segue, ma viene proposto in forma digitale attraverso un modulo Google appositamente redatto e ad accesso riservato alla coorte di utenti all'interno del dominio di Istituto con autenticazione personale. Il dato legato all'autenticazione non viene memorizzato, garantendo l'anonimato della segnalazione.

|                                        |  |
|----------------------------------------|--|
| Data segnalazione                      |  |
| Luogo/Area                             |  |
| Descrizione sintetica dell'evento      |  |
| Persone coinvolte (se applicabile)     |  |
| Potenziali conseguenze                 |  |
| Cause presunte                         |  |
| Azioni immediate adottate              |  |
| Segnalazione effettuata da (opzionale) |  |
| Ricevuta da                            |  |
| Firma del referente sicurezza          |  |



## DIREZIONE DIDATTICA STATALE P.P. LAMBERT

Scuole dell'Infanzia di Cesana, Oulx, Sauze d'Oulx, Sestriere  
Scuole Primarie di Bardonecchia, Cesana, Claviere, Oulx, Salbertrand, Sauze d'Oulx, Sestriere  
Sede Centrale P.zza Garambois, 6 - 10056 OULX (TO)

Tel. 0122.831034 – 0122.830770 – 0122.830340 Fax 0122. 830089

E-mail [toee137001@istruzione.it](mailto:toee137001@istruzione.it) Pec [toee137001@pec.istruzione.it](mailto:toee137001@pec.istruzione.it)

Sito web: <http://direzionededidatticalambert.edu.it> Codice Fiscale: 86502080012 Codice Univoco di Fatturazione Elettronica: UF59WN

---

### Allegato B – Diagramma di Flusso Operativo Near Miss

- 1 Osservazione evento o condizione pericolosa  
↓
- 2 Compilazione modulo di segnalazione (cartaceo/digitale)  
↓
- 3 Trasmissione al RSPP / referente sicurezza  
↓
- 4 Analisi preliminare e classificazione della gravità potenziale  
↓
- 5 Analisi approfondita (causa base, concause)  
↓
- 6 Definizione e attuazione delle azioni correttive e preventive  
↓
- 7 Monitoraggio dell'efficacia e aggiornamento registro near miss  
↓
- 8 Comunicazione e formazione del personale / studenti (lezioni apprese)  
↓
- 9 Revisione periodica della procedura per miglioramento continuo

### Allegato C – Documento esplicativo INAIL

Allegato: Documento "Condivido: un approccio integrato in reti collaborative per lo sviluppo delle conoscenze sui near-miss (mancati infortuni)", INAIL, 2025